State Of Palestine
Ministry of Education & Higher Education
N. C. for Exam, Assess & Edu Evaluation
D. G. of General Examinations

بسم الله الرحمن الرحيم

دولة فلسطين
وزارة التربية والتعليم العالي
المركز الوطني للامتحانات والتقييم التربوي
الإدارة العامة للامتحانات العامة

اليوم: الاثنين
التاريخ: 2026/06/29
مجموع العلامات: (100) علامة
مدة الامتحان: 2:30

امتحان شهادة الدراسة الثانوية العامة
الدورة الأولى لعام 2026 م

فرع: التربية والاصول
شعبة: المشاريع الصغيرة
ورقة: --
جلسة: --

ملاحظة: عدد أسئلة الورقة (ستة) أسئلة، أجب عن (خمسة) منها فقط

القسم الأول: يتكون هذا القسم من (أربعة) أسئلة، وعلى المشترك أن يجيب عنها جميعاً.

السؤال الأول: (20 علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع الاختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة (6 علامات)

1. ما الأنشطة التي تستحوذ على الاهتمام وتزداد رغبة الأفراد في انجازها؟
- المهمة والمستعجلة. - المهمة وغير المستعجلة.
- غير المهمة والمستعجلة. - غير المهمة وغير المستعجلة.

2. ماذا نطلق على عملية طرح أكبر عدد ممكن من المقترحات والأفكار الواضحة لحل مشاكل تتعلق بعمل الشركة؟
- الحساسية. - العلاقة. - المرونة. - الأصالة.

3. كم يبلغ عدد العلاقات التي تنشأ بين رئيس و (4) من المرؤوسين في العمل؟
- 6 علاقات. - 40 علاقة. - 44 علاقة. - 60 علاقة.

ب) ما العلاقة بين كل من: (6 علامات)

1. المنتج الإبداعي والعملية الإبداعية؟
2. الموقف الإبداعي والشخصية المبدعة؟

ج) فيما يأتي نتيجة تفريغ استبانات، تم تطبيقها بهدف تشكيل فريق طوارئ، مكون من (4) أفراد : (8 علامات)

اختبار الشخص للآخرين	اسم العامل/ة	اختبار الآخرين للشخص					
		صلاح	زكريا	نادية	سارة	خالد	احمد
	صلاح		+			+	-
	زكريا	+		+			+
	نادية	+			+		-
	سارة		+	+			
	خالد	+			+		
	احمد		+				

المطلوب :

1. ما عدد أزواج الاختبار الإيجابي المتبادل بين العاملين؟
2. ما مقدار قوة التماسك بين أعضاء الفريق؟
3. ارسم شبكة العلاقات بين أفراد جماعة العمل.
4. حدد أعضاء فريق العمل الذي يمكن اختياره من بين العاملين.

السؤال الثاني: (20 علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع الاختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة (6 علامات)

1. ما نوع المخاطر المتعلقة بحصول تذبذب في التدفقات النقدية لعمليات المشروع؟

- استراتيجية. - عامة. - مالية. - طبيعية.

2. إذا علمت أن احتمالية حدوث خطر انزلاق بسبب ظروف العمل في ورشة لتكحيل الأبراج السكنية، بلغت 50%، وأن احتمالية حدوث الإصابات الجسيمة (س)، في حين أن احتمالية حدوث الإصابات الطفيفة(س – 10%)، فما احتمالية إصابة العاملين إصابة طفيفة؟

- 10%. - 20%. - 40%. - 100%.

3. إلى ماذا تشير ملاءة الزبون المالية، ومتانة مركزه المالي؟

- الضمانات. - القدرة على السداد. - رأس المال. - شخصية الزبون.

ب) 1. ما الأدوات الممكن استخدامها في تحديد مخاطر المشروع الصغير؟ (8 علامات)

2. ما أهمية ترتيب الأولويات في التعامل مع المخاطر التي تواجه المشروع؟

3. علل لكل مما يأتي:

أ. تكمن صعوبة تحليل المخاطر، في تحديد معدل تكرار حدوثها.

ب. تطرح المشروعات كما هائلا من السلع والخدمات في الأسواق.

ج) 1. حدد الحالات والمواقف التي تستخدم فيها استراتيجيات التعامل مع الخطر، الواردة في الجدول الآتي: (6 علامات)

الرقم	استراتيجية التعامل مع الخطر	الحالة أو الموقف
1	تجنب الخطر	
2	قبول الخطر	
3	نقل الخطر	
4	تقليص الخطر	

2. بين أهمية إدارة المخاطر في المشروع.

السؤال الثالث: (20 علامة)

يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة (6 علامات)

بماذا تسمى المخاطر التي تواجه المشروعات التي لا يقتصر تأثيرها على مشروع معين أو قطاع ما، بل على النشاط اقتصادي ككل؟

- منتظمة. - نسبية. - غير منتظمة. - تشغيلية.

ما المعيار المالي الذي يقارن أداء المشروع بنتائج أداء المشاريع الأخرى العاملة في الصناعة نفسها؟

- التاريخي. - الصناعي. - الاتجاه العام. - المستهدف.

متى تظهر الحاجة إلى وجود نظام رقابي في المشروع؟

- في بداية حياة المشروع، وتنتهي مع توسعه. - في بداية حياته، وتزداد مع توسعه.

- عند التوسع في عمل المشروع. - في نهاية عمل المشروع.

. عرف كلا مما يأتي: - الائتمان المفتوح. - إدارة السياسة الائتمانية. (6 علامات)

. ما الفرق بين الائتمان للمستهلك النهائي، والائتمان التجاري؟

. علل: حاجة المشروع لرأس مال عامل أكبر، عند اتباعه سياسة البيع بالائتمان.

تابع السؤال الثالث:

ج) يملك هادي مشروع صغير لإنتاج السماق ويعتمد بشكل أساسي على نبات السماق من جبال نابلس، فإذا علمت أن الكمية التي يحتاجها المصنع سنويا (1200 شوال)، وسعر الشوال الواحد من السماق (20 دينار)، وتكلفة التخزين الإضافية (نسبة تكلفة التخزين الإضافية) تساوي 20%. (8 علامات)

عدد مرات الشراء	كمية الشراء	السعر للكيلو الواحد	ثمن كمية الشراء	متوسط ثمن كمية الشراء	تكلفة التخزين	تكلفة الطلبية	المجموع الكلي للنفقات
1	1200						
2						300	
3							
4							
5							

المطلوب:

1. أكمل الجدول السابق.
2. احسب عدد مرات الشراء الأمثل من خلال الجدول.
3. احسب الحجم الاقتصادي للطلبية.

السؤال الرابع: (20 علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل. انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة (6 علامات)

1. ما العلاقة بين استعداد المشروع لتحمل المخاطرة ومخاطر نفاذ المخزون؟

- مستقلة. - طردية. - عكسية. - خطية.

2. ما الذي يعد من مسميات سياسات الشراء في المشروع الصغير؟

- حسب الطلب. - المقدم. - المستمر. - الدفعات.

3. أي من أساليب الشراء الآتية، تتميز بمشاركة أكبر عدد ممكن من الموردين؟

- المناقصة. - الممارسة. - المباشرة. - الإلكتروني.

ب) اقرأ الحالة الدراسية الآتية: (8 علامات)

التحق فارس بفرع التعليم الصناعي بمدرسة الخليل الصناعية تخصص مكانيك سيارات، وبعد تخرجه قام بتأسيس ورشة لتصليح المركبات محققا أرباحا غير عادية في السنوات الأخيرة من عمله، نظرا لخبرته وخدمته للزبائن بكفاءة، ما استدعاه للتفكير في توسيع نشاطه، عبر إضافة قسم لبيع قطع غيار السيارات. وهذا اقتضى منه البحث عن شراكة مع زملائه من الخريجين، لأغراض التمويل والإفادة من خبراتهم، كما قام بالبحث عبر الشبكة العنكبوتية، عن مصادر مختلفة للتوريد، لجميع أنواع وموديلات المركبات، ولقد كان فارس وشركاه يعملون على تخزين قطع الغيار في مخزن خاص يملكه فارس، إضافة الى استخدام الساحة الخلفية للورشة الا أن حجم مستورداته ازدادت في الأونة الأخيرة، بسبب الحاجة لمواجهة الطلب المتزايد، في ظل سياسة فارس اللينة بالتعامل مع الزبائن، وانخفاض أسعاره مقارنة بالمنافسين، على الرغم من أنه كان ينتج بعض القطع بدقة واتقان عاليين، عبر استخدامه أدوات خراطة يملكها في ورشته. لاحظ فارس كمدير للمشروع طول فترة انتظار الزبائن للحصول على طلباتهم من القطع، كما أن هناك بعض الزبائن يطلبون قطعا معينة، يتم الاعتذار منهم بعدم توفرها، الا أنه اكتشف بعد فترة بوجودها بين القطع الأخرى وبكميات كبيرة.

المطلوب: أجب عن التساؤلات الآتية:

1. ما المشكلة الرئيسة التي تعاني منها محلات فارس وشركاه؟
2. ما نوع المخازن الواردة في الحالة؟ وهل تعد الساحة مخزنا؟
3. ما أهمية وجود إدارة متخصصة في المشروع لرعاية عملية التخزين؟
4. من وجهة نظرك، ما المهام الملقاة على عاتق إدارة التخزين في المشروع؟

تابع السؤال الخامس: (3 علامات)

ج) 1. ما المراحل التي تمر بها الفكرة الابداعية؟ (3 علامات)

2. بم تفسر: - اختلاف معايير المفاضلة والتقييم بين الموردين من مشروع لآخر؟

- اعتماد المفاضلة بين الموردين على طريقة الأهمية النسبية؟

القسم الثاني: يتكون هذا القسم من (سؤالين)، وعلى المشترك أن يجيب عن سؤال واحد فقط

السؤال الخامس: (20 علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع الختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة (6 علامات)

1. ما هي أول نواة في بناء المشروعات؟

- رأس المال. - الريادة. - العمل. - الأرض.

2. ما المصطلح الأكثر قبولا لمفهوم الابتكار؟

- ممارسة الموهبة. - طرح الفكرة الجديدة. - حب المغامرة. - تجسيد الفكرة.

3. كيف يتخذ فريق العمل قراراته في المشروع؟

- بالأغلبية. - بالترجيح. - بالإجماع. - بالتزكية.

(6 علامات)

ب) قارن بين المعايير والمقاييس، من حيث :

- المفهوم. - الأنواع. - الهدف.

(8 علامات)

ج) 1. ماذا نقصد بكل من:

- التقييم والرقابة. - المعيار. - الانحراف. - الأداء.

2. علل لكل مما يأتي:

أ. تستحوذ الأنشطة المستعجلة والمهمة على اهتمام الأفراد في إنجازها.

ب. يعد التأجيل المسبب الحقيقي لظاهرة الإرباك في أداء الأعمال.

السؤال السادس: (20 علامة)

أ) يتكون هذا الفرع من (3) فقرات من نوع اختيار من متعدد، من أربعة بدائل، انقل البديل الصحيح إلى دفتر الإجابة (6 علامات)

1. أي الأسئلة الآتية يعتبر تطبيق على إجراء مقابلة شخصية للقبول في وظيفة؟

- كيف أرى ذاتي؟ - كيف أقيم ذاتي؟

- كيف يراني الآخرون؟ - ما الذات التي اتمنى أن أكون؟

2. لماذا يستخدم أسلوب العصف الذهني في مؤسسات العمل؟

- لحل المشكلات بطريقة عادية ومألوفة. - لحل مشكلات العمل بطريقة ابداعية.

- لعصف مشكلات العمل وفحصها. - لإمطار الفكر بالأفكار.

3. أي من مراحل بناء فرق العمل يتم فيها تحديد الأهداف وتوزيع الأدوار؟

- الترابط. - النزاع. - الأداء. - التكوين.

ب) علل لكل مما يأتي: (6 علامات)

1. لا تنتهي عملية التقييم والرقابة على أداء المشروع، باتخاذ الإجراءات التصحيحية.

2. من المهم أن يدرك مالك المشروع الصغير، الأسلوب الأمثل للتقييم والرقابة على مشروعه.

3. الإجراءات التصحيحية المتخذة للانحرافات، تعتمد على دقة المعرفة بالأسباب المحتملة لها.

ج) 1. وضح بالرسم خطوات التقييم والرقابة على أداء المشروع. (8 علامات)

2. ما هي الارشادات العامة التي تحكم طريقتنا في تخصيص الوقت؟

انتهت الأسئلة

المكتبة الفلسطينية الشاملة للمعلم والطالب
تحضير دروس - اختبارات - أوراق عمل

لتحميل المزيد من موقع المكتبة الفلسطينية الشاملة

http://www.sh-pal.com

تابعنا على صفحة الفيس بوك: www.facebook.com/shamela.pal

تابعنا على قنوات التلجرام: www.sh-pal.com/p/blog-page_42.html

أقسام موقع المكتبة الفلسطينية الشاملة:

الصف الأول: www.sh-pal.com/p/blog-page_24.html

الصف الثاني: www.sh-pal.com/p/blog-page_46.html

الصف الثالث: www.sh-pal.com/p/blog-page_98.html

الصف الرابع: www.sh-pal.com/p/blog-page_72.html

الصف الخامس: www.sh-pal.com/p/blog-page_80.html

الصف السادس: www.sh-pal.com/p/blog-page_13.html

الصف السابع: www.sh-pal.com/p/blog-page_66.html

الصف الثامن: www.sh-pal.com/p/blog-page_35.html

الصف التاسع: www.sh-pal.com/p/blog-page_78.html

الصف العاشر: www.sh-pal.com/p/blog-page_11.html

الصف الحادي عشر: www.sh-pal.com/p/blog-page_37.html

الصف الثاني عشر: www.sh-pal.com/p/blog-page_33.html

ملازم للمتقدمين للوظائف: www.sh-pal.com/p/blog-page_89.html

شارك معنا: www.sh-pal.com/p/blog-page_40.html

اتصل بنا: www.sh-pal.com/p/blog-page_9.html